

Rocher Percé
Crédit photo : Janot Lévesque

SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité

ROCHER-PERCÉ



RAPPORT ANNUEL 2020-2021

SOMMAIRE

MOT DU PRÉSIDENT	3
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	4
NOTRE MISSION, NOTRE VISION, NOS VALEURS	5
RÉSULTATS 2020-2021	6
FONDS D'INVESTISSEMENT	7
FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	8
FONDS D'AIDE À LA RELANCE RÉGIONALE (FARR)	10
RÉPARTITION DES PORTEFEUILLES D'INVESTISSEMENT AU 31 MARS 2021	11
DÉVELOPPEMENT DU MILIEU 2020-2021	12
GOVERNANCE ET ÉQUIPE	14

MOT DU PRÉSIDENT



Aurèle
Doucet

C'est avec fierté et enthousiasme que je vous accueille au nom de tous les membres du conseil d'administration et de l'équipe de la SADC (Société d'aide au développement de la collectivité du Rocher-Percé). On comprendra que je laisserai le soin à notre nouvelle directrice générale, madame Marise Lelièvre et son équipe de vous présenter le rapport annuel.

Sur le plan organisationnel, la dernière année a été particulièrement mouvementée. Nous avons connu des

changements majeurs des membres de l'équipe et tout particulièrement au poste de direction générale. L'équipe en place et celle en transition ont atteint et même dépassé les objectifs des programmes. À travers tous ces mouvements, sont arrivés les programmes d'aides aux entreprises qui ont dû être livrés avec des délais très serrés et stressants. C'est dans ces moments de grands défis que les gens révèlent le meilleur d'eux-mêmes.

Malgré tous les mouvements de personnel et l'adaptation au télétravail, nous avons administré localement les fonds d'aide de notre partenaire, Développement économique Canada, pour plus de 1,4 millions. Notre SADC a également initié ou été partenaire de plusieurs projets, comme vous pourrez le constater à la lecture de la suite du rapport. L'aventure fut un succès et un baume pour nos entreprises.

Pour contrer les effets indésirables des intrants venus de l'extérieur, le conseil d'administration, la direction générale et l'ensemble du personnel ont osé. Nous avons été stratégiques dans l'action et pertinents dans nos décisions.

Les actions de la prochaine année devront s'inspirer du passé certes, mais surtout de la capacité du personnel et du conseil d'administration de toujours voir plus loin en s'illustrant sur la scène régionale comme étant des précurseurs au service des entreprises de développement.

Je ne peux passer sous silence, les membres de notre conseil d'administration qui sont généreux de leur temps et de leurs précieux conseils. C'est grâce à vous, Chers collègues, que les idées avancent, que les projets prennent forme, que nos valeurs les plus chères, nos convictions les plus profondes s'expriment et que notre MRC se dessine.

Je vous invite à écouter attentivement le rapport d'activités de l'équipe de la SADC, sous l'habile direction de notre directrice générale Mme Marise Lelièvre, pour réaliser à quel point nous sommes des agents de changement dans notre MRC.

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Marise
Lelièvre

J'ai saisi l'opportunité qui s'est présentée en mai 2021 de revenir à la SADC du Rocher-Percé, organisme qui m'a permis de cheminer pendant plus de 18 ans au sein de différents rôles de 1996 à 2014. Mon cheminement professionnel des 7 dernières années, en tant que directrice de succursale à Chandler de RBC Banque Royale et de directrice de portefeuille chez Investissement Québec Gaspésie Îles-de-la-Madeleine, seront contribués à la poursuite du travail de mes prédécesseurs. Je remercie le conseil d'administration de leur confiance renouvelée.

Les résultats record de la dernière année du 1er avril 2020 au 31 mars 2021 sont attribuables au travail colossal d'une équipe de plus de 10 employées qui s'est chevauché et mit à contribution leur savoir-faire et savoir-être au bénéfice de l'organisation, des entrepreneurs et de la collectivité. Roxane Berger, Dominic Gaudreau-Reid, Marthe Larocque, Andrée Roy, Pauline Boulay, Lisa-Ann Clark, Alexandre Ferguson-Lagacé, Vann-Sovy Phlek, Serge Mercier et Pascale Allain, bravo pour votre résilience et adaptabilité, vous pouvez être fiers de vous.

Pour 2021-2022, nos actions spécifiques se tourneront vers une nouvelle planification stratégique à long terme, une optimisation des processus et outils internes de la SADC, l'accompagnement aux entrepreneurs, le coaching des employés et un partenariat renforcé.

Je tiens également à souligner la disponibilité et le support constant de notre conseil d'administration et de notre comité exécutif, un merci spécial à nos 2 mentors de la cellule du Rocher-Percé qui ont poursuivi leur implication dans cette période trouble.

Certes, quoi que plusieurs incertitudes reliées au COVID-19 demeurent. Le chemin parcouru jusqu'à présent et la situation actuelle sur le territoire de notre MRC au sein des différents secteurs d'activités nous laissent entrevoir l'avenir sur une note plus positive. Je vous laisse sur cette citation que j'adore d'Henry Ford : « Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite ».

SADC DU ROCHER-PERCÉ

NOTRE MISSION

La mission de la SADC du Rocher-Percé est de stimuler la participation de la collectivité de la MRC du Rocher-Percé dans la prise en charge de son avenir, dans une perspective de développement durable et d'innovation.

NOTRE VISION

La SADC vise à être reconnue comme une ressource incontournable en matière de solutions pour les entreprises, contribuant ainsi au dynamisme économique durable de la collectivité.

NOS VALEURS

- ▼ Intégrité
- ▼ Objectivité
- ▼ Autonomie
- ▼ Respect
- ▼ Collaboration et partenariat
- ▼ Créativité
- ▼ Imputabilité

RÉSULTATS 2020-2021

FINANCEMENT	PRÊTS
Fonds d'investissement	846 750 \$
Fonds Stratégie jeunesse	125 000 \$
Fonds d'aide à la relance régionale (FARR)	1 198 873 \$
	2 170 623 \$

AUTRES	CONTRIBUTIONS
Fonds sanitaires	11 229 \$

AIDE TECHNIQUE	CONTRIBUTIONS
Fonds Ressources Professionnelles	44 007 \$
Farratdel (volets 1 et 2)	186 589 \$
	230 596 \$

DÉVELOPPEMENT LOCAL	CONTRIBUTIONS
Mesures d'interventions locales (MIL)	32 207 \$
Farratdel (volets 1 et 2)	51 449 \$
PDC – Activités de soutien au développement	5 303 \$
	88 959 \$

DES INVESTISSEMENTS ANNUELS TOTALISANT

2 501 407 \$

2 170 623 \$
d'investissements
en entreprises

11 229 \$
investis en fonds
sanitaires

230 596 \$
investis en aide
technique

88 959 \$
investis en
développement
local

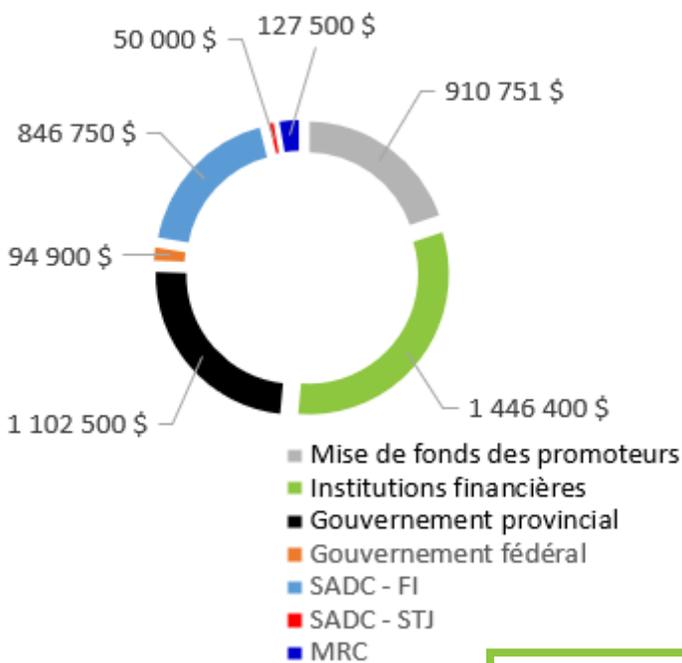
FONDS D'INVESTISSEMENT

Le fonds d'investissement de la SADC a pour objectif de favoriser la création, le maintien et le développement de l'emploi et se traduit par une aide financière complémentaire sous forme de prêt pouvant atteindre **300 000 \$**.

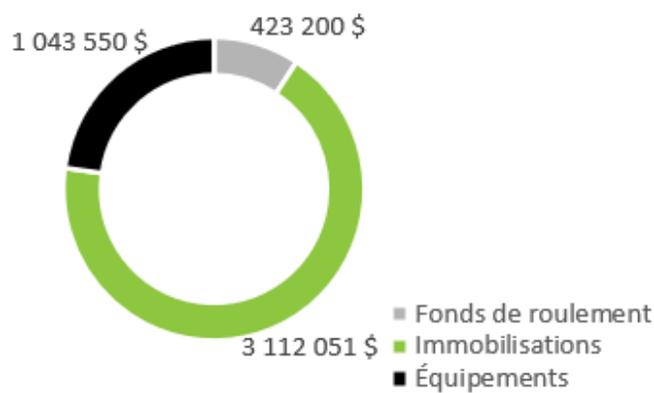
Un montant de
846 750 \$
a été investi au sein des
entreprises du territoire
par la SADC

Des investissements en
entreprises de
**plus de 4,5 millions
de dollars**
pour la MRC du Rocher-Percé

EFFET DE LEVIER DES INVESTISSEMENTS



COÛTS TOTAUX DÉTAILLÉS DES PROJETS



**11 PRÊTS DANS
11 ORGANISATIONS**

**61 EMPLOIS
MAINTENUS OU CRÉÉS**

FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

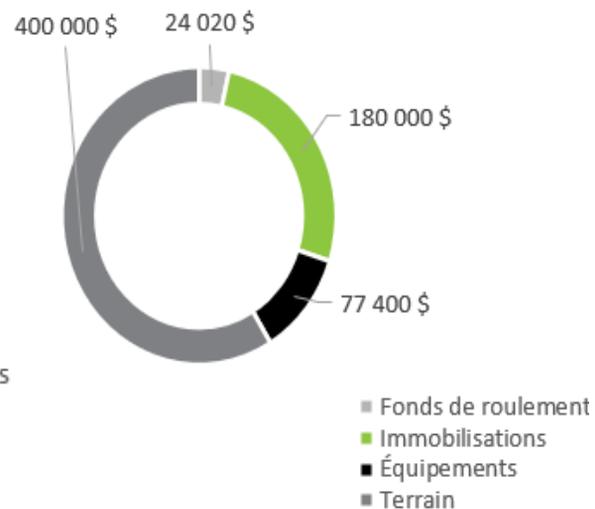
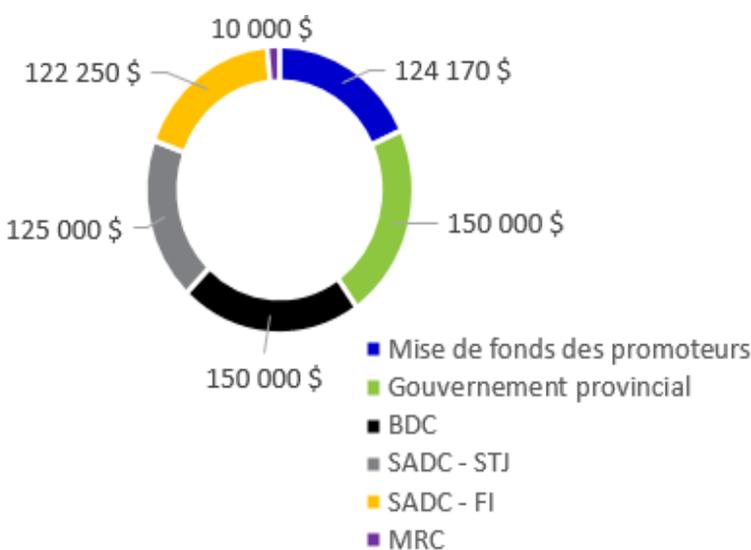
Le fonds Stratégie jeunesse de la SADC, une aide financière sous forme de prêt personnel variant entre **5000 \$** et **25 000 \$** s'offre aux jeunes entrepreneurs âgés de **18 à 39 ans** afin d'encourager l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation de leur entreprise.

Des prêts de **125 000 \$** ont été consentis à de jeunes entrepreneurs par la SADC

Des investissements totalisant **681 420 \$** au sein des jeunes entreprises

EFFET DE LEVIER DES INVESTISSEMENTS

COÛTS TOTAUX DÉTAILLÉS DES PROJETS



**5 PRÊTS DANS
5 ORGANISATIONS**

**8 EMPLOIS
MAINTENUS OU CRÉÉS**



Rivière Grand Pabos Nord
Crédit photo : Janot Lévesque

Investissements annuels de **971 750 \$**

Primaire **359 150 \$**

Secondaire **229 000 \$**

Tertiaire **383 600 \$**

387 250 \$

en démarrage et acquisition

584 500 \$

en expansion et modernisation

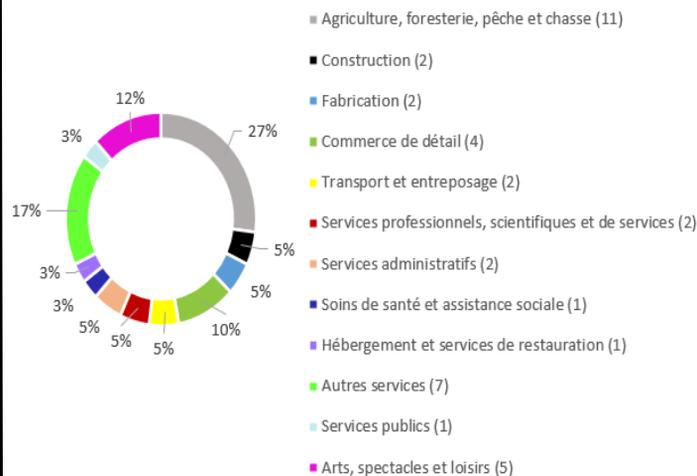
En réaction à la pandémie de la COVID-19 qui sévit depuis plus d'un an, Développement Économique Canada (DEC) a remis une enveloppe budgétaire au Réseau des SADC et CAE du Québec pour la création du Fonds d'aide et de relance régionale (FARR-PDC) afin de soutenir financièrement les entreprises inadmissibles aux autres programmes fédéraux et qui pourtant, ont subi et subissent encore des impacts de cette crise sanitaire.

En effet, depuis la mi-mars 2020, l'économie s'est mise sur pause et plusieurs entreprises de la région se sont retrouvées en difficulté tant sur le plan financier qu'opérationnel. Sur le terrain, la SADC a déployé des moyens pour promouvoir cette aide d'urgence et la réponse a été positive et instantanée : en peu de temps, la totalité du budget FARR-PDC a pu être distribuée aux entreprises admissibles.

Le FARR a été lancé en juin 2020 et visait à offrir, dans un premier temps, un prêt d'urgence en fonds de roulement allant jusqu'à 40 000 \$. Bien que ce montant ait permis de soulager certaines entreprises, il y en a pour qui les besoins en liquidité étaient supérieurs à 40 000 \$. Suite à ce constat, DEC a permis au Réseau des SADC un budget supplémentaire afin de pouvoir aider davantage d'entreprises et de bonifier l'aide maximale de 20 000 \$, ce qui a permis dans un deuxième temps d'accorder du financement pouvant atteindre 60 000 \$. Afin de s'adapter au contexte précaire, les prêts FARR-PDC sont assortis de modalités avantageuses.

Bilan des interventions de la SADC pour l'année 2020-2021 dans le cadre du programme FARR-PDC

- ▼ 46 prêts accordés à 40 entreprises
- ▼ 1 198 873 \$ investis, soit 55 % des investissements annuels
- ▼ 65 emplois maintenus



1 198 873 \$

investis via le programme FARR

RÉPARTITION DES PORTEFEUILLES D'INVESTISSEMENT AU 31 MARS 2021

146

PRÊTS

113

ENTREPRISES



4 876 906 \$

TOTAL DES PORTEFEUILLES AU 31 MARS 2021

Investissements sous forme de contributions
non remboursables de **330 784 \$**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCALE

L'apport financier de la SADC contribue à réaliser de nombreux projets favorisant le développement durable de son territoire et la mise en valeur de ses entrepreneurs et de sa collectivité

88 959 \$ investis dans **11** projets

AIDE TECHNIQUE

Le service-conseil personnalisé sur mesure permet aux entrepreneurs de prendre les meilleures décisions face aux défis qui se présentent à eux dans le but de diminuer l'impact de la COVID-19 sur leur développement et leur pérennité.

230 596 \$ investis dans **89** projets

FONDS SANITAIRES

11 229 \$ investis dans **17** projets

FARRATDEL

Grâce au programme FARRATDEL, **28** entreprises et organismes sans but lucratif de la MRC Rocher-Percé ont bénéficié de cet outil financier non remboursable pour avoir recours aux services d'un expert soit 72 % des investissements totaux de 330 784 \$.

LISTE DES BÉNÉFICIAIRES DES CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES



Base de plein air de Bellefeuille
Beaudin Cabinet de Services financiers
Bourg de Pabos
Boutique Ariane Turbide
Brasserie Auval
Brett & Sauvage
Caméléon
Camping du phare
Casse-Croûte Chez Lise
Clinique auditive Jade Lévesque
Clinique Chiropratique Cynthia Pitre
Clinique Podiatrique
Club nautique de Chandler
Distillerie – La Société Secrète
Distribution J.M. Bernatchez
Distribution Marie-Claude Blais
Ébénisterie Lapierre
Énervolt
Érablière St-Gabriel
Événements Gaspésia 100
Géoparc
Gestion Maxime Huard
Gestion Nordet
Gym Énergie Santé Chandler
Hôtellerie F.N.P.
Jolifish
KG Céramique
La Gamme
La Maison de la culture
La Vieille Usine
Les cuisines Jenny Lafontaine
Les Percéïdes
Maison Pure Thé
Marché Blais
Mich Café
Microbrasserie Pit Caribou
Motel Fraser
Multi Loisirs Pabos
N & R Duguay
Pêcheries MC Gaspésie
Place aux jeunes
Poisson Salé Gaspésien Ltée.
Produits Cocall inc.
Restaurant La Chaloupe
Sertek informatique
Soudure Jones
Technocentre des TIC
Tourisme et commerce Rocher-Percé
Val Construction
Wazo

BÉNÉVOLES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

<p>Aurèle Doucet</p>  <p>Président</p>	<p>Édith Arbour</p>  <p>Vice-présidente</p>	<p>Samuel Méthot- Laflamme</p>  <p>Secrétaire-trésorier</p>
<p>Sylvain Rehel</p>  <p>Administrateur</p>	<p>Michel Gionest</p>  <p>Administrateur</p>	<p>Linda Cauvier</p>  <p>Administratrice</p>
<p>Isabelle Jalbert</p>  <p>Administratrice</p>	<p>Daniel Desbois</p>  <p>Administrateur</p>	<p>Jean-Yves Abdelnour</p>  <p>Administrateur</p>
<p>Lisanne Dallaire</p>  <p>Administratrice</p>	<p>Henri Grenier</p>  <p>Administrateur</p>	<p>Alexandre Bouchard</p>  <p>Administrateur</p>
<p>Sébastien Daignault</p>  <p>Administrateur</p>	<p>8 RENCONTRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</p> <p>15 RENCONTRES DU COMITÉ EXÉCUTIF</p> <p>1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE</p> <p>423 HEURES INVESTIES PAR NOS BÉNÉVOLES</p>	

ÉQUIPE DE LA SADC



Crédit photo : Janot Lévesque

Dominic Gaudreau-Reid
Conseiller aux entreprises
dreid@sadcrp.ca
418 689-5699, poste 201

Marise Lelièvre
Directrice générale
mlelièvre@sadcrp.ca
418 689-5699, poste 202

Marthe Larocque
Soutien administratif
info@sadcrp.ca
418 689-5699, poste 200

Roxane Berger
Conseillère aux entreprises
rberger@sadcrp.ca
418 689-5699, poste 203



Société d'aide au développement
de la collectivité

129, boulevard René-Lévesque Ouest
Chandler (Québec) G0C 1K0

Téléphone : 418 689-5699
Télécopieur : 418 689-5556

✉ info@sadcrp.ca
f [http://www.facebook.com/
SADC.Rocher.Perce](http://www.facebook.com/SADC.Rocher.Perce)

www.sadcrp.ca



Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement les SADC et les CAE
Canada Economic Development for Quebec Regions offers a financial support to the SADC and the CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions