

# RAPPORT ANNUEL

## 2022-2023

# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

DE BAIE-DES-CHALEURS



Ferme M&M

# MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Avec fierté et optimisme, nous vous présentons le rapport d'activités de l'exercice financier de notre SADC au 31 mars 2023. Il est impressionnant de constater la vigueur de l'économie et le dynamisme des entreprises locales, qui doivent pourtant composer avec les défis liés à la pénurie de main-d'œuvre ainsi que la hausse des coûts.

Le dynamisme est tel que les investissements de la corporation pour l'exercice 2022-2023 ont atteint près de 2 millions, dont 1,52 million sous forme de prêts aux entreprises et 451 910 \$ sous forme de contributions non remboursables. Pour le fonds d'investissement, nos interventions représentent une fois et demie la moyenne annuelle des cinq dernières années, soit plus de 1 137 000 \$. Vous pourrez en savoir plus sur nos investissements de la dernière année en consultant notre rapport complet.

L'année 2022-2023 a aussi été bien remplie sur le plan organisationnel. Elle a débuté par notre démarche de planification stratégique afin d'adopter les grandes orientations pour 2022-2027. Un processus de consultation des entrepreneurs et partenaires d'affaires nous permettra d'ajuster, au besoin, notre offre de service et de mieux répondre à notre mission d'aide au développement de la collectivité. Une révision de notre planification est aussi dorénavant prévue sur une base annuelle.

Également, le conseil d'administration (CA) a convenu de revoir sa gouvernance pour adopter une démarche plus collaborative avec le personnel. Nous sommes à l'étape d'un plan de transition vers une gouvernance partagée et plus horizontale de notre organisation.

Nous avons aussi choisi de prioriser l'accompagnement des entreprises et le soutien de nouveaux projets de développement. Pour y parvenir, nous avons convenu de modifier notre implication dans certains dossiers, par exemple en confiant la réalisation du Rendez-vous de l'économie circulaire à des partenaires qui en assureront la rotation sur le territoire.

# MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



De plus, nous avons revu certains de nos processus internes et intégré un progiciel CRM (Customer Relationship Management) qui permet l'intégration des processus, mais aussi de simplifier les mécanismes de saisie et de suivi des données pour les membres et l'organisation d'événements.

Durant la dernière année, l'Agence de Développement économique Canada (DEC) pour les régions du Québec a effectué un exercice de suivi (*monitoring*) auprès de notre SADC, que nous sommes fiers d'avoir réussi haut la main. Nous entamons la dernière année de notre entente de cinq ans avec ce bailleur de fonds, qui nous mène au processus de renouvellement pour l'ensemble des SADC du Québec.

Pour la 40<sup>e</sup> année qui s'amorce, nous sommes à déployer une offre de financement à taux avantageux auprès des OBNL à vocation économique, qui nous permettra de contribuer à la réalisation de leurs projets. Nous veillons aussi à intégrer les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans nos politiques et dans le processus d'analyse des dossiers, afin de valoriser les investissements responsables.

En terminant, nous remercions chaudement l'équipe, qui a fait preuve d'agilité entre les nouveaux programmes, les ajouts technologiques et les mouvements de personnel puisque la rareté de main-d'œuvre représente, pour nous aussi, un défi.

Merci également aux bénévoles de notre CA, dévoués pour la saine gestion de la SADC et l'épanouissement de leur collectivité.

Enfin, un immense merci à notre clientèle, à nos partenaires et à nos bailleurs de fonds pour leur confiance.

CHARLES GUÉRETTE

LYNE LEBRASSEUR

# Mission

Stimuler le développement économique, social et environnemental de notre collectivité en concertation avec les intervenants socioéconomiques, les entrepreneurs et les individus.

# Vision

Créer un impact positif sur la vitalité des communautés et des entreprises.

# Valeurs

**INTÉGRITÉ**

**RESPECT**

**INNOVATION**

**SOLIDARITÉ**

**ÉCOUTE**

## Territoire desservi



# Le conseil d'administration en 2022-2023

---

350 h de  
bénévolat  
accomplies!



Charles Guérette, président; Michèle Leblanc, vice-présidente; Germain Babin, trésorier;  
Ambroise Henry, secrétaire corporatif; Nancy Goulet, Annie-Claude Arsenault, Julie Coulombe,  
Nathalie Motreff<sup>1</sup>, Denis Bujold<sup>1</sup>, Jean-François Binette<sup>1</sup>, administratrices et administrateurs

(<sup>1</sup>) absents ou absentes sur la photo

# MEMBRARIAT 2022-2023 de la SADC

---

**Par leur adhésion, nos 185 membres corporatifs et individuels :**

- participent à développer une vision d'avenir pour notre milieu et à mettre en valeur tout son potentiel;
- soutiennent la création, la consolidation et le développement des entreprises et des emplois dans les MRC Avignon et de Bonaventure.

# RÉALISATIONS 2022-2023 DE LA SADC

Près de  
**2 millions \$**  
injectés dans  
le milieu

- Investissement  
de 1,52 million \$  
sous forme de prêts
- Contributions  
non remboursables  
de 451 910 \$

Un effet levier de près de **15 M\$**

# FINANCEMENT

# SOUS FORME

# DE PRÊTS

Plus de 1,52 M\$  
injectés dans milieu



Chasse et Pêche JFS

# Fonds d'investissement

FINANCEMENT ADAPTÉ À LA RÉALITÉ DES  
ENTREPRENEURS DE NOTRE RÉGION

## 1 137 262\$

- **dans 13 projets**, contribuant ainsi à la réalisation de projets représentant près de 10 M \$ avec un **effet levier de 14 M \$** injectés dans le milieu.
- **Pour des projets modestes ou de plus grande envergure** : acquisition, démarrage ou croissance d'entreprise, acquisition d'équipements, fonds de roulement, etc.
- **192 emplois créés et maintenus**



## NOUVEAUTÉ

Dans la dernière année, des mesures ont été mises en place par la SADC pour contribuer au développement des organismes à but non lucratif (OBNL) en leur offrant des prêts avantageux. À titre d'exemple, la Corporation du Mont-Saint-Joseph, un OBNL de Carleton-sur-Mer, a pu bénéficier d'un prêt de la SADC à un taux d'intérêt substantiellement réduit.

# Fonds Stratégie jeunesse

DESTINÉ AUX 18-39 ANS QUI DÉSIRENT RÉALISER UN PROJET DE DÉMARRAGE, D'ACQUISITION, D'EXPANSION OU DE MODERNISATION D'ENTREPRISE

## 386 560 \$

- investis auprès de 19 jeunes entrepreneurs et au bénéfice de **14 entreprises**, contribuant à la réalisation de projets représentant plus de 4 millions \$
- **40 emplois créés et maintenus**



## Témoignage à propos de l'aide offerte par la SADC

Co-proprétaire, Sébastien souligne avoir bénéficié de prêts avantageux dans le cadre du programme Stratégie jeunesse. « Ils ont embarqué dans le projet dès le départ! Ils ont été dans les premiers à l'accepter, et ont toujours été très flexibles dans leur financement et leurs conditions. Ils sont très proactifs. C'est facile de travailler avec eux. »

**SÉBASTIEN CAYOUCETTE**  
Microbrasserie La Belle Aventure, Bonaventure

A winter scene featuring four wooden Adirondack chairs and a black metal fire pit arranged in a circle on a snow-covered ground. The background shows a dense forest of evergreen trees under a bright sky. The scene is captured in a cinematic style with soft lighting and shadows cast on the snow.

**DÉVELOPPEMENT DU**

**MILIEU**

**2022-2023**

Contributions non  
remboursables de

**451 910 \$**

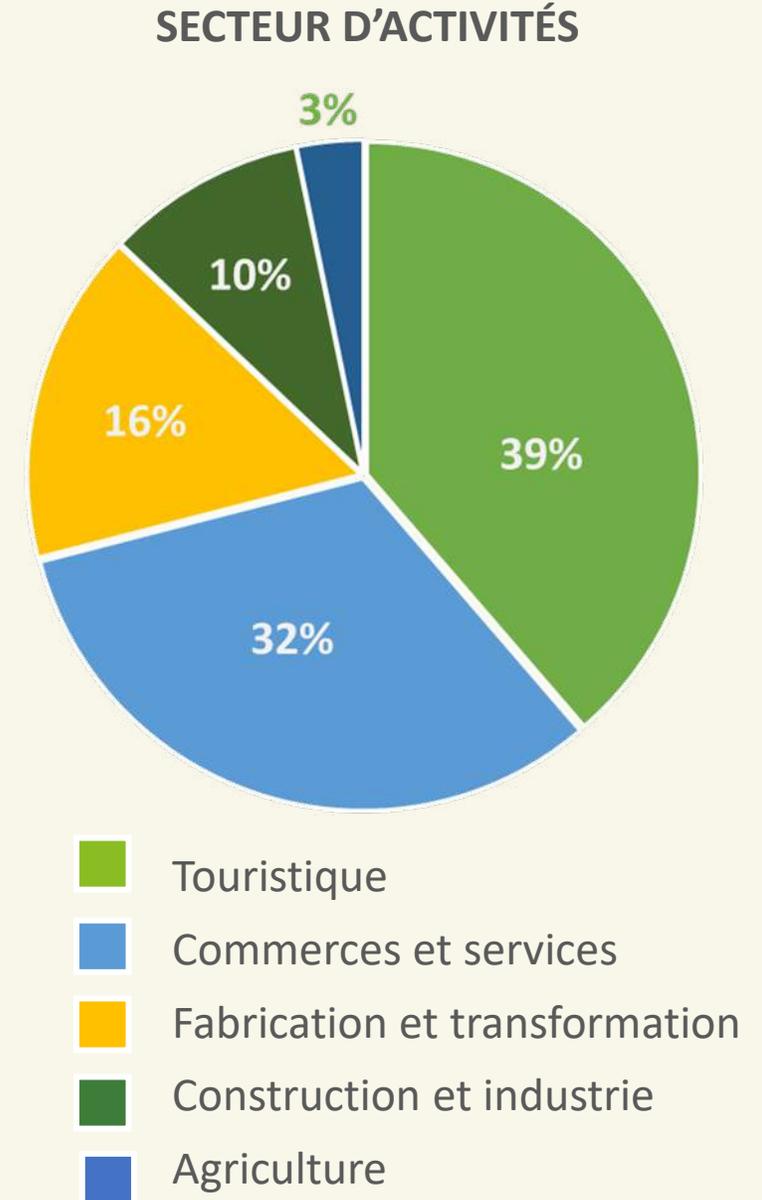
---

# AIDE TECHNIQUE

Le volet aide technique de la SADC permet d'offrir des conseils et du soutien technique, adaptés à la réalité de notre clientèle. Grâce à nos services personnalisés, nous offrons un suivi sur mesure et tout est mis en œuvre pour assurer le succès des entreprises. Lors de la gestion de programmes, nous pouvons aussi contribuer à payer des frais de spécialistes dans divers domaines, et ce, afin de faire face aux enjeux et défis particuliers auxquels les gens d'affaires sont confrontés.

**271 780 \$**

permettant **32 interventions**





100% électrique

Transport **Jos Dugas et Fils inc.**

**418 794-2571**

**PROJET D'INVESTISSEMENT  
EN DÉVELOPPEMENT DURABLE**

**ÉLECTRIFICATION DE VÉHICULES**

# Les SADC et CAE propulsent les entreprises

## FAITS SAILLANTS DE L'ÉTUDE

Tous les ans, depuis 2011, à la demande de Développement économique Canada pour les régions du Québec, Statistique Canada compare différents indicateurs d'un groupe d'entreprises clientes des SADC et des CAE à un groupe témoin d'entreprises similaires n'ayant pas eu recours à leurs services d'accompagnement. Chaque année, environ 4 000 dossiers d'entreprises de moins de 100 employés sont traités. Ces entreprises sont issues de plusieurs secteurs d'activités, dont principalement la fabrication (manufacturier), la construction et le commerce de détail (services) et en gros.

## PRINCIPAUX RÉSULTATS

Selon Statistique Canada, les entreprises qui font affaires avec une SADC...

SADC	COMPARATIVEMENT AU	Groupe témoin
<b>3,3%</b>	CRÉENT BEAUCOUP PLUS D'EMPLOIS QUE LA MOYENNE PAR ANNÉE	<b>0,3%</b>
<b>5,2%</b>	AUGMENTENT PLUS RAPIDEMENT LEURS VENTES	<b>4,2%</b>
<b>77,0%</b>	AMÉLIORENT LE TAUX DE SURVIE DE LEUR ENTREPRISE APRÈS 5 ANS D'EXISTANCE	<b>53,0%</b>

# Projet d'aide aux petites Entreprises touristiques rurales (PAPETR)

Mis en place par le gouvernement du Canada en collaboration avec le Réseau des SADC et CAE et la Fédération des Chambres de Commerce du Québec, le projet de contribution non remboursable a permis de soutenir financièrement les entreprises et organismes touristiques dans leurs projets d'amélioration, de bonification et de modernisation de leur offre afin d'offrir une meilleure expérience client.



**270 947 \$ investis  
dans 9 entreprises**

5 entreprises MRC AVIGNON  
4 entreprises MRC BONAVENTURE

Effet levier de 315 545 \$

# Projet d'aide aux petites entreprises touristiques rurales (PAPETR)

L'analyse des dossiers a été basée sur les cibles touristiques établies avec l'ATR de la Gaspésie, soit :

- L'étalement de la saison estivale (priorité saison hivernale)
- L'étalement de l'offre touristique sur le territoire
- Une répartition sur l'ensemble du territoire des deux MRC



## L'exemple « Chez Casimir »

Avec l'aide de la SADC, l'auberge et café « Chez Casimir », situé au cœur du village de Matapédia et au carrefour du côté gaspésien et néo-brunswickois de la Baie-des-Chaleurs a eu accès au projet afin de permettre d'améliorer l'image, le confort et l'esthétisme général de l'offre auprès de la clientèle touristique avec la mise à niveau de l'ameublement dans les chambres et l'ajout d'autres mobiliers pour plus de confort et ainsi accéder à 1 étoile de plus à la CTQ.

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

---

La SADC de Baie-des-Chaleurs participe activement au développement local de sa collectivité en initiant, en organisant et en appuyant plusieurs actions et projets. Elle soutient les entreprises et organismes de son territoire dans leur croissance tout en favorisant la mobilisation du milieu autour de projets novateurs, le renforcement des alliances stratégiques et le développement de nouveaux créneaux.

Ainsi, elle peut collaborer avec vous dans le cadre de projets qui rejoignent son plan d'action tout en priorisant la prise en charge du développement par les gens du milieu.

**178 464\$**  
investis dans  
**13 projets, pour**  
**des retombées de**  
**544 148\$**

---

# Colloque RH

## UN VIF SUCCÈS POUR LA 11<sup>e</sup> ÉDITION DU COLLOQUE EN RESSOURCES HUMAINES

Sous le thème « **Engagez votre équipe, soyez un employeur de choix!** », l'événement en présentiel, en partenariat avec le gouvernement du Québec, a rassemblé plus de 145 participants et participantes au Centre des congrès de la Gaspésie. Les sujets traités :

- *Le marketing RH*
- *Les compétences humaines*
- *Relève organisationnelle*
- *L'engagement affectif*

### Résultats du « VOX POP »

Les principales qualités d'un « employeur de choix » :  
**FLEXIBILITÉ, ÉCOUTE, BIENVEILLANCE ET OUVERTURE.**



**RH** 2022  
**11<sup>e</sup> COLLOQUE**  
EN RESSOURCES HUMAINES  
DE LA BAIE-DES-CHALEURS

MERCREDI  
16 NOVEMBRE

ENGAGEZ VOTRE ÉQUIPE.  
Soyez un employeur  
de choix!

DIDIER DUBOIS  
MARIE-LAURE EUDE-LE DORZE  
MARIELLE BOURGUIGNON-CYR  
LUC SIROIS  
BENOIT CHALIFOUX

CRHA APPROUVE



## UN ÉVÉNEMENT RICHE EN CONTENU

### *Résultats du sondage d'appréciation*

Dans quelle mesure pourrez-vous transférer des apprentissages et l'intégrer dans votre travail?

- 55 % Je repars avec PLUSIEURS idées
- 45 % Je repars avec QUELQUES idées

Avec un taux de satisfaction général de plus 99 % sur l'ensemble de la journée, les participants désirent prendre part à la prochaine édition.

# 2<sup>e</sup> Rendez-vous de l'économie circulaire Gaspésie

## L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE : UNE OPPORTUNITÉ D'AFFAIRES

En partenariat avec le Conseil régional de l'environnement Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine (CREGÎM) ainsi que les MRC Avignon et de Bonaventure, l'événement présenté en formule hybride a permis à 70 personnes d'entendre des experts et expertes qui ont mis en lumière des outils et ressources pour enclencher un processus d'économie circulaire. Un atelier de maillage animé par Synergie Gaspésie et le Fonds Écoleader a permis la mise en commun et la découverte des offres et demandes de matières ou ressources dans la région.

The poster features a green and white color scheme. At the top left, it says '2<sup>e</sup> ÉDITION' and 'RENDEZ-VOUS DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE GASPÉSIE'. Below this, it lists the organizers: 'PRÉSENTÉ PAR : SADC (Société d'administration des services de la région de Gaspésie) et CREGÎM (Conseil régional de l'environnement Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine)'. On the right, a green box contains the date 'MERCREDI 20 AVRIL 2022' and the format options: '— EN PERSONNE À CARLETON-SUR-MER' and '— EN VIRTUEL SUR HOPIN'. Below this, another green box titled 'AVEC ENTRE AUTRES' displays four speaker portraits with their names and affiliations: Marc Journeault (Université Laval), Chloé Leduc (Synergie Gaspésie), Julien Beaulieu (CTEI), and Guillaume Lavoie (Expert en économie collaborative).

## Sources d'inspiration

Noémie Lévesque de la Ressourcerie BaieVerte a démontré que grâce au don, à la réparation et à la revente de biens usagés, il est possible de prolonger la durée de vie des produits.

Olivier Côté-Vaillancourt de la Corporation du Mont-Saint-Joseph a parlé de l'optimisation de l'utilisation des produits grâce à l'économie collaborative. L'organisation met des chaises roulantes adaptées à la disposition de la communauté et s'implique dans le développement d'un système de navettes de transport dans sa communauté.

# Reconnaissance de nos entrepreneurs et entrepreneures

PORTRAITS D'ENTREPRISES ET MISE EN VALEURS DE CLIENTS ET CLIENTES

Chaque année, nous réalisons une séance photo professionnelle avec des clients et clientes de notre SADC.

En 2022-2023, 9 entreprises en ont bénéficié. Les photos demeurent ensuite à leur disposition pour utilisation sur leur site Web, dans leurs campagnes publicitaires afin de promouvoir leurs produits ou services, etc.



Chasse et Pêche JFS,  
Pointe-à-la-Croix



Orthophonie de la  
Baie, Carleton-sur-Mer

# Reconnaissance de nos entrepreneurs et entrepreneures

PORTRAITS D'ENTREPRISES ET MISE EN VALEURS DE CLIENTS ET CLIENTES



Ferme M & M, Bonaventure



Mamie YOYO, Pointe-à-la-Croix



Transports Jos Dugas et Fils inc., Nouvelle

# Reconnaissance de nos entrepreneurs et entrepreneures

## PORTRAIT D'ENTREPRISES ET MISE EN VALEUR DE CLIENTS ET CLIENTES

Également, **6 portraits** écrits d'entreprises clientes ont été publiés sur notre site Web et partagés sur différents médias. En plus de faire connaître les entreprises ainsi que ceux et celles qui les ont fondées, ces articles présentent les avantages de faire appel à la SADC ainsi que la réalité quotidienne des gens d'affaires, tant au point de vue personnel que familial. Ils mentionnent également leurs initiatives en matière de développement durable à titre de gestionnaires.



Gasse électrique inc., Nouvelle



Mécanique SL, Nouvelle



Microbrasserie La Belle Aventure, Bonaventure

# Reconnaissance de nos entrepreneurs

## PARTICIPATION AU GALA RENAISSANCE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE BAIE-DES-CHALEURS

Afin de saluer le reflet de la vitalité économique et la ténacité de nos entrepreneurs et entrepreneures au cours de leur cheminement, la SADC a invité 6 de ses entreprises clientes en nomination au Gala Renaissance 2022 à y participer gracieusement.



Orthophonie de la Baie



Lillojeux inc.



Cime Aventures



Cavan Analyse et programmation

# La route de l'entrepreneur

WWW.ROUTEDELENTREPRENEUR.COM

Mis en place par les SADC et CAE du Québec, ce site Web offre maintenant, en plus du GUIDE qui accompagne les entrepreneurs et entrepreneures à chacune des étapes de leur projet professionnel, 2 volets supplémentaires :

- Un **BLOGUE CONSEIL**
- Une **BOÎTE À OUTILS**

Les gens d'affaires peuvent y trouver de nombreux conseils et sont invités à contacter les SADC et CAE de leur région pour bénéficier d'encore plus d'outils et de ressources.



Conseils et outils pour chacun des volets importants d'une entreprise :

- la gestion
- la croissance
- la vente d'entreprise
- le démarrage d'une nouvelle entreprise

**TOUT Y EST !**

# Autres initiatives et projets de développement local

## AUXQUELS NOUS AVONS CONTRIBUÉ

- Gala reconnaissance de la Chambre de commerce et d'industrie Baie-des-Chaleurs
- Projet « Nous trois | Nesisieg | We three »
- Festival d'Automne 2023, Cascapédia-St-Jules
- Réseautage entrepreneurs anglophones (Accès Microcrédit Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine)
- Journée tourisme MRC Bonaventure et Avignon
- Projet de visite industrielle à Québec (étudiants et étudiantes en administration du Cegep de la Gaspésie et des îles, campus de Carleton-sur-Mer)
- Défi OSEntreprendre
- Salon Fourchette bleue - Édition 2023



 seabiosis  
Carleton-sur-Mer

100%  électrique

**POUR UNE  
COLLECTIVITÉ  
DURABLE**



Vers une  
**collectivité  
durable**

# Dimension gouvernance

## GÉRER DE FAÇON RESPONSABLE

- Gouvernance partagée favorisant une synergie entre le personnel et le conseil d'administration
- Planification stratégique visant à créer de la valeur à long terme pour le milieu
- Maintien de la pérennité des fonds d'investissement
- Prise en compte du développement durable dans la gestion quotidienne

BONNE SANTÉ FINANCIÈRE

**ACTIF TOTAL DES FONDS  
D'INVESTISSEMENT DE  
PLUS DE 6,2 M \$**

# Dimension économique

## AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE CLIENT

- Offre du programme PAPETR pour améliorer l'expérience client du secteur touristique
- Acquisition d'une application de la gestion de la relation client (CRM)
- Adaptation de la planification stratégique pour un accompagnement accru de la clientèle
- Réalisation de 62 % des investissements dans l'année auprès d'une clientèle existante ou d'une ancienne clientèle du fonds d'investissement régulier
- Taux de satisfaction de la clientèle en lien avec les services
- Réinvestissement des profits provenant des fonds dans des projets d'affaires locaux

## CLIENTÈLE OBNL

Au cours de l'année, la SADC a mis en place des mesures pour contribuer au développement des organismes à but non lucratif, en leur offrant des avantages sur les prêts. Ceux-ci peuvent bénéficier d'un prêt avantageux qui permet la réduction substantielle du taux d'intérêt, et ce, comparativement à une entreprise privée ayant une cote de risque équivalente.

# Dimension sociale

**AMÉLIORER LES CONDITIONS ET L'ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL, LA COHÉSION SOCIALE ET LA SYNERGIE AVEC LE MILIEU**

- Politique de télétravail qui place le bien être personnel et professionnel au premier plan
- Mise en place d'un comité de Relation de travail en gouvernance partagée
- Communication responsable par des portraits d'entreprise qui reconnaissent les promoteurs et promotrices dans leur vie personnelle, dans leur globalité citoyenne et humaine
- Achat de produits régionaux pour la reconnaissance du personnel et des bénévoles
- Offre de formation continue par la réalisation de 11 éditions du Colloque RH à ce jour
- Participation à des comités : 3 comités de la MRC Avignon, jury Défi OSEntreprendre, jury Gala Renaissance, Table de concertation



## COLLOQUE RH

Offre de participation gratuite pour les OBNL à volet social et les étudiants

# Dimension environnementale

## RÉDUIRE L'EMPREINTE ÉCOLOGIQUE

- Compensation des gaz à effet de serre de la SADC comprenant les déplacements des employés, des administrateurs, des conférenciers lors d'événements ainsi que notre consommation énergétique
- Organisation ou participation à des événements et des activités hybrides (en présentiel et en visioconférence) : Colloque RH, formations, rencontres administratives de la SADC (ex. : conseil d'administration et comités divers)
- Pratiques de bureau sans papier
- Engagement d'écoresponsabilité pour la tenue des événements
- Approvisionnement responsable
- Diminution des GES suite à la politique de télétravail



# RÉALISATIONS DE LA SADC AU FIL DES ANS

## AIDE FINANCIÈRE SOMMAIRE

au 31 mars 2023

	2022	2023	Cumulatif
	37 <sup>e</sup> année	38 <sup>e</sup> année	
	2022-03-31	2023-03-31	1984-2023
<b>Nombre d'entreprises aidées</b>	61	72	3193
<b>Investissement SADC</b>	1 687 245 \$	1 975 732 \$	32 521 076 \$
<b>Investissement autres</b>	24 362 593 \$	13 019 142 \$	189 607 770 \$
<b>Investissement total</b>	26 049 838 \$	14 994 874 \$	223 922 210 \$
<b>Ratio / levier</b>	15,44	7,59	6,89

# PROGRAMMATION ET NOUVEAUTÉS 2023-2024

## **CLIENTÈLE OBNL – PRÊT AVANTAGEUX**

Au cours de l'année, la SADC a mis en place des mesures pour contribuer au développement des OBNL en leur offrant des prêts avantageux. Ils peuvent à présent bénéficier d'une réduction substantielle du taux d'intérêt, comparativement à une entreprise privée ayant une cote de risque équivalente.

## **GOVERNANCE PARTAGÉE**

Nous mettrons en place un comité de transition organisationnelle pour veiller au bon déroulement du virage vers la gouvernance partagée. Le comité de relations de travail va réaliser les mandats adoptés par le conseil d'administration. Les comités formés par le personnel et le conseil d'administration sont décisionnels, et ce, dans une optique de remplacement du comité exécutif.

## **INVESTISSEMENT RESPONSABLE**

Nous voulons prendre en compte les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans nos politiques et processus d'analyse de dossiers.

## **12<sup>e</sup> COLLOQUE RH**

Nous réaliserons la prochaine édition du Colloque RH, qui se tiendra le mercredi 1er novembre 2023 sous le thème « Compétences des gestionnaires du futur ».

# PROGRAMMATION ET NOUVEAUTÉS 2023-2024

Pour la 2e année, la SADC a obtenu une bonification de son budget pour l'intégration concrète du développement durable dans l'écosystème régional. Au moyen d'une contribution non remboursable, l'embauche de spécialistes permet un accompagnement auprès des entreprises ayant la volonté d'améliorer leur performance environnementale et économique afin d'adopter des pratiques écoresponsables.

En partenariat avec le Technocentre TIC Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et les MRC Avignon et de Bonaventure, la SADC poursuit son implication dans ce programme créé par l'Association québécoise des technologies. Notre soutien financier permet aux entreprises du secteur du commerce de détail de notre territoire d'adopter des technologies et des services numériques pour être plus compétitives et accroître leurs ventes.



# MERCI À NOS PARTENAIRES ET COLLABORATEURS

## **NOTRE PARTENAIRE MAJEUR**

Développement économique Canada

## **NOS PARTENAIRES FINANCIERS**

Réseau des SADC et CAE du Québec

Capital Réseau

Services Québec (Emploi-Québec)

Conseil régional de l'environnement

GIM (CREGIM)

MRC Avignon

MRC de Bonaventure

Membres de la SADC

## **NOS COLLABORATEURS**

Accès Micro-Crédit Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

ATR Gaspésie

Banque de développement du Canada

Chambre de commerce et d'industrie Baie-des-Chaleurs

Evol

Les SADC de la région

Pôle d'économie sociale GIM

Synergie Gaspésie

Technocentre des technologies de l'information et des communications (TCTIC)

**Merci, également, à notre clientèle, membres et à toutes les personnes qui ont pris part à nos évènements!**

# L'ÉQUIPE DE LA SADC DE BAIE-DES-CHALEURS



Julie Bourdages, Valérie Ouellet, Annie Boudreau,  
Diane Bujold, Lyne Lebrasseur, Vanessa Ratté et Emma  
Molaison-Bourque (Absente sur la photo)

## RECONNAISSANCE

Nous souhaitons souligner les loyaux services de ces membres du personnel et du conseil d'administration.

Plus de 30 ans : Annie Boudreau 31 ans  
Lyne Lebrasseur 30 ans

Plus de 20 ans : Diane Bujold 26 ans  
Charles Guérette 20 ans

Plus de 10 ans : Michèle Leblanc 14 ans

Plus de 5 ans : Nancy Goulet 7 ans  
Julie Bourdages 6 ans



# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

**DE BAIE-DES-CHALEURS**

612C, boulevard Perron Maria (Québec) G0C 1Y0  
Tél. : 418 759-1555 | Téléc. : 418 759-1647  
[sadcbc.ca](http://sadcbc.ca) | [info@sadcbc.ca](mailto:info@sadcbc.ca)

Horaire d'ouverture de nos bureaux de Maria : du lundi au jeudi de  
10 h à 15 h.

L'horaire de travail demeure de 8 h 30 à 16 h 30 et il est toujours  
possible de prendre rendez-vous pour rencontrer nos conseillères.

**L'ÉQUIPE DE LA SADC  
DE BAIE-DES-CHALEURS  
vous souhaite un  
bel été!**

